Interco' Mag
Économie
EN CARMAUSIN-SÉGALA
N° 4 - NOVEMBRE 2018

le dossier
CESSION - REPRISE d'entreprise

sommaire

Du nouveau dans le monde de l'entreprise en Carmausin-Ségala PAGES 2/3

LE DOSSIER
Cession - reprise d'entreprise

VIVAL, les enjeux du commerce de proximité PAGE 4

COMPAGNIE EUROPÉENNE DES CARTONNAGES, passage de relais de père en fils PAGE 5

GIMENEZ RÉCUPÉRATION, la transmission d'une passion PAGES 6/7

SÉGALAFROM & LE PIC, front fromager en Tarn Nord PAGES 8/9

SAVOUR'MIEL, la Fabrique Gourmande PAGES 10/11

Echanges avec des professionnels PAGE 12

DU NOUVEAU EN CARMAUSIN-SÉGALA

Création, transmission et reprise d'entreprises

de novembre 2017 à septembre 2018 - Extrait du Répertoire du Commerce et du Répertoire des Métiers

Blaye-les-Mines

BET-CONSTRUCTIONS-OCCITANES
Activité de conception et d'ingénierie pour la construction

BIRON SÉVERINE - FOL 'IDÉES
Création de bijoux fantaisie & d'albums photos

KALAPKA CSI
Réparations d'ordinateurs et périphériques - Installation de matériel HIFI

CADILLAC VINCENT - TRANSPORT STOCKAGE
Déménagement avec véhicules de moins de 3,5 tonnes. Fabrication d'emballages

RAR
Lavage de véhicule - Nettoyage de tous biens meubles ou immeubles

ANDREOTTI EDDY
Travaux de petite maçonnerie

CAUSSE JULIEN RENOUVO
Travaux et pose de menuiseries

Cagnac-les-Mines

QUONIOU AKIM
Maçonnerie

FARAMOND MAXIME
Petits travaux de bricolage

Carmaux

BRUSSON JULIEN
Travaux d'électricité - Petits travaux de bricolage

DARANI CHRISTOPHE - CHRISTOPHE RÉCUPÉRATION
Récupérateur de métaux

CHAMPAGNE THIBAUD - CHAMPAGNE VENTILATION
Pose et installation d'équipements ventilation / climatisation

VIAROUGE JEAN-PHILIPPE - ALPTEK
Travaux d'accès difficile, couverture, peinture, maçonnerie et divers

GF AUTO
Garage automobile, réparation et services sur véhicules automobiles

CLARESOPTIC
Réparation et entretien de tout matériel d'optique et de lunetterie, fabrication et conception de montures de lunettes

WELSCH CHANTAL - ACLYA CRÉATIONS
Création et fabrication de bijoux fantaisies et articles similaires

Carmaux

BALDO MICHEL - BALDO BÂTIMENT
Couverture, pose de plaques en plâtre, faïencerie

MOULIN THOMAS
Façadier, peintre

CHAYEB MOHAMED
Petits travaux de bricolage

THOMASO ALAIN - LE FOUR À PIZZA
Pizzeria

QUESADA ANTONIO - A.Q ELEC 81
Electricien

BOUCHAREF PHILIPPE - MECA 31
Réparation de véhicules, épaviste, dépannage, réparation véhicules anciens

LETELLIER MARIE-JOSÈPHE
Pension pour animaux de compagnie

X2I - XEFI ALBI SSI INFORMATIQUE
Dépannage matériel informatique, réparation et maintenance

COURVEILLE PAULINE - LES CRÉATIONS DE POP'S
Création, fabrication de bijoux fantaisie

FABRE DANIEL - EN-SOUVENIR-TARN
Entretien et nettoyage de sépultures

REGY MAESTRE MONIQUE - L'OUBLI DES MAUX - COCOONING TOUTOUS
Toilettage canin

FRAGE - LE FOUR À BOIS
Boulangerie, pâtisserie, glaces

DURAND LUCIE - L'ESPRIT COIFFURE SALON PATRICIA
Coiffure

FLAMBART AMERI AMÉLIE - SCRIPT TEL PRO
Travaux de secrétariat, services administratifs divers

QUENJEL HASSAN
Connexion d'appareils électriques et d'électroménagers y compris le chauffage par plinthe chauffante

MME RIGAL GUYLAINE - ALC GUYLOU
Vente d'articles de loisirs créatifs, confiseries et artisanat

M. ZANEBONI RENÉ - BRICOELEC
Vente matériel électrique et électronique

M. VIDAL FRÉDERIC - APP STUDIO - PC DOCTEUR
Achat vente de matériels informatiques et maintenance

Carmaux

M. COVACI REMUS
Collecte et vente de déchets non dangereux, vente de métaux

M. MARTY MICHEL
Achat / revente de bois de chauffage

SEBAT
Tous travaux de maçonnerie, d'agencements et d'aménagements intérieurs et extérieurs - Charpente, couverture et travaux de rénovation

2AE81 - LA TOURANGELLE
Restauration traditionnelle, bistrot, bar, vente de spiritueux

MME PICARD BEN AMARA ALICE - APB EVENTS
Organisation d'évènements divers (séminaires, salons)

BAUDY GYM
Salle de remise en forme, cours individuels et collectifs de fitness, vente de matériel de sport et d'appareils à usage médical

M. BARON ANTONIN
Réalisation de films

PIZZA MARCOU - LES CRÊPES DE LOË
Vente à emporter de pizzas, crêpes
Traiteur

MY SWEET JOB
Toutes activités de team building, massage assis, ateliers et aménagements d'endroits de repos

SARL LE SAVOIR VERT
L'abattage, le façonnage, la plantation, le débroussaillage, le nettoyage de bois et forêts, l'achat et la vente de bois en grumes ou bois de chauffage, l'entretien de parcs et jardins

L'ESPRIT AUTO 81400
Activité de réparation, entretien, vente de véhicules neufs et occasion. Location de véhicules

VERT CACAO
Fabrication de cacao, chocolat, produits de confiserie, pâtisserie, glacier, traiteur

CASTRO & KHARROU
Réparation véhicules automobiles, vente véhicules neufs et occasions station-services

Combefa

MENUISERIE MAÇONNERIE DU SUD-OUEST S.L
Travaux de menuiserie, carrelage, plaquiste

Le Garric

LONGO GAETAN - G.LONGO PHOTO
Photographe

M. CHAUSSY OLIVIER - AUTOUR DU VIN
Marchand de vins

Jouqueviel

MME LEBLOND NELLY
Travaux ménagers, petit bricolage, jardinage

Labastide-Gabausse

ESAVOIRS PLONGER
Formation en ligne - Prestations de formations et d'encadrement en lien avec la plongée sous-marine.

Mirandol-Bourgnounac

SANTOS LAGE MANUEL - SANTOS BAT
Maçonnerie

SOCIÉTÉ MEUNIÈRE DE MONTRICOUX FAUCHER FRÈRES
Minoterie

LAGARRIGUE SYLVAIN - PALEUP - PROD
Photographie et vidéo, montage Documents pour mise en ligne

BOULANGERIE AMANDINE ET MATHIEU
Boulangerie-pâtisserie

B.M.B - BAZAR-MIRANDOL-BOURGNOUNAC
Librairie, papeterie, bazar, articles funéraires, souvenirs, vente de gaz

VOLDY - VIVAL
Epicerie, droguerie, alimentation

Monestiés

DALLAPICCOLA ÉMILIE - EMYCREAS81
Fabrication de vêtements et accessoires (ambulant)

M. SOULIER PASCAL - 1873 RMP
Vente d'objets d'art d'antiquités et d'armes anciennes (avant 1900)

L'ÉPICERIE LUDIQUE DE MONESTIÉS
Alimentation générale, épicerie

Montirat

MILITON PAUL
Plomberie, chauffage

OUD HENRICUS - HARRIE OUDPEINTURE ET DÉCORATION
Travaux de peinture intérieure et extérieure, tapisserie, vitrerie

Pampelonne

CHÈVRE LAURENT - LAU JARDI SERVICES
Petits travaux de bricolage

GURNADE TIMOTHÉE
Travaux de charpente

URBANO VALÉRIE
Fabrication de plats cuisinés à emporter

THE RAPHAËL
Travaux de charpente

DA COSTA ARNAUD
Petits travaux de plomberie, sanitaire, revêtement sols et murs, électricité.

MAJOREL DANIEL
Rénovation de sièges et tapisserie, montage de meubles et cuisines, nettoyage de véhicules

LE PANIER PAMPELONNAIS - PROXI
Epicerie, alimentation générale - multi-services

CITCDM
Contrôle périodique de tous types de véhicules automobiles

Rosières

REMI FUENTES CONSEIL
Profession d'expert-comptable

M. GROC PHILIPPE - CROK MOI
Vente de produits alimentaires et accessoires pour animaux

Saint-Benoît de Carmaux

CHIAROT TONY ALEXANDRE
Petits travaux de maçonnerie

DENIS LUDOVIC - DISIGN'CONCEPT
Menuiserie, construction, second œuvre, maçonnerie

THEVENART SARAH - BEAUTY BY SARAH
Esthéticienne à domicile

CARRIE QUENTIN - CARRIE MULTI-SERVICES
Maçonnerie, travaux de bricolage, espaces verts

MEHIDI FATIHA
Fabrication et finissage de meubles divers

LOPEZ ELIE
Peinture

MME ROMANO MURIEL - LA PAUSE ZEN
Massage de bien-être, détente, relaxation

Sainte-Croix

M. LE BRAS DAVID - DLB L'HOME COCKTAIL
Traiteur, cuisinier et barman à domicile

Sainte-Gemme

M. SUDRE BERNARD
Entreprise de travaux agricoles

ALLAIN NOLWENN - MEUBLERELOOKE.FR
Relooking de meubles

CUIGUILLERE CLÉMENTINE - RAS LE BOL CÉRAMIQUE
Fabrication d'articles céramiques à usage domestique ou ornemental

BREUL ÉMILIE - PRETTY BEAUTY BOX
Soins esthétiques

Taïx

TOURNIER REVEL ÉMILIE - EMI DÉCO
Peintre en bâtiment et fabrication d'objets divers en tout genre

TECHNIC TP
Terrassement, voirie et réseaux divers démolition et assainissement

GALTIER NATHALIE
Travaux de secrétariat et aide aux démarches administratives

Tanus

BOULANGERIE PÂTISSERIE DU VIAUR
Boulangerie-pâtisserie, confiserie, biscuiterie

BETTIN MARION PEINTURE
Peinture en bâtiment

Trévien

NYCKEES EVANE - EVANE.ET.SENS
Coiffure à domicile

SUPLIGEON ALIZEE - QUALIPIZZAS
Fabrication de pizzas (ambulant)

Villeneuve sur Vère

LA DENT SUR VERE
Réalisation de prothèses dentaires adjointes ou conjointes - implants et orthodontie

AUREL THIERRY - AUREL TUYAUTERIE INOXYDABLE
Tuyauterie, soudure

ALBERT FRANCIS - L.A.C.B.
Agent d'entretien du bâtiment

Virac

HERNANDO NATHALIE - L'ILE NATALY
Prothésiste ongulaire - Vente de bijoux fantaisies et divers accessoires de mode

Vival
les enjeux de la reprise d'un commerce de proximité

Depuis avril 2018, Christine et Alain Tent ont repris la superette VIVAL de Mirandol-Bourgnounac. Originaires de la région de Troyes, le couple a également tenu un commerce à Caussade en Tarn-et-Garonne.

La recherche d'un magasin à reprendre a nécessité plusieurs mois. L'accompagnement d'un agent immobilier dans certaines de leurs démarches fut précieux, notamment avec la banque. Monsieur et Madame Tent souhaitaient un magasin d'une taille suffisante leur permettant d'y travailler à deux. Le métier est très prenant et cela fait 39 ans que Christine et Alain Tent l'expérimentent à deux. Chacun trouve sa place naturellement dans l'entreprise, selon son expertise, ses affinités aussi.

Familiers du monde de la grande distribution puisqu'ils ont dirigé un magasin Intermarché pendant près de 17 ans, c'est finalement dans le bourg de Mirandol qu'ils ont décidé de s'établir. L'opportunité d'investir dans le magasin cédé par Guy et Maryse Molinier après 39 ans d'activité les a séduits. Ils ont racheté le commerce ainsi que la maison d'habitation.

Une cession-reprise menée en bonne intelligence

Les relations entre les deux parties sont bonnes et une courte période de transition a permis aux acquéreurs de démarrer cette nouvelle aventure dans de bonnes conditions.

Avec un magasin en très bon état, répondant aux normes actuelles, notamment en termes d'accessibilité, monsieur et madame Tent ont pu ajuster l'offre de produits selon leur souhait et poser leur patte à l'établissement. Parmi les nouveautés: un rayon de produits en vrac, ils ont aussi étoffé le rayon de produits biologiques. Le village ne comptant plus boucherie, Monsieur et Madame Tent proposent aussi de la viande de producteurs régionaux.

Le magasin bénéficie de la franchise du groupe Casino. L'enseigne VIVAL en est la déclinaison de commerce de proximité.

Bénéficiant d'une grande marge de manœuvre au sein de l'enseigne, les propriétaires peuvent s'approvisionner localement tout en bénéficiant de livraisons régulières de produits Casino, bien identifiés des consommateurs, de l'image, des prix du groupe.

Le réseau de franchise fut, dans ce cas, un argument en faveur de la reprise. L'image du groupe et les services proposés ont sécurisé les acquéreurs dans leur projet d'installation, d'autant plus qu'ils avaient déjà une expérience dans un grand groupe de grande surface alimentaire.

Le service, un ingrédient essentiel

Mirandol-Bourgnounac est une petite ville qui dispose de plusieurs commerces et services. Elle rayonne sur les nombreuses communes rurales des environs.

Se positionnant comme commerce de dépannage tout en proposant une offre de fruits et légumes locaux, la superette séduit les visiteurs de passage et les résidents. Fortement marquée par l'activité touristique saisonnière, l'épicerie connait une très forte activité durant les mois d'été.

Parce que satisfaire les clients est leur priorité, le couple d'épiciers pense le magasin en fonction des besoins des consommateurs. Et parce qu'ils savent aussi qu'à la campagne plus qu'ailleurs, c'est le maillage qui maintient la dynamique commerciale, ils souhaitent vivre en bonne intelligence avec les artisans du village, visant la complémentarité plutôt que la concurrence.

Vival

10 place du foirail
81190 Mirandol-Bourgnounac

SOUTIEN A LA REPRISE D'ENTREPRISE

La 3CS a accordé le versement d'une dotation de 2 500€ en faveur de la reprise de l'épicerie par Monsieur et Madame TENT. Ce soutien a été voté par le Conseil Communautaire du 12 juillet 2018, en fonction de critères tels que son emplacement dans une commune identifiée comme Pôle Relais, participant au maintien d'un équilibre offre / demande sur le territoire.

La dotation de la 3CS a permis aux repreneurs de renouveler l'éclairage du magasin en LED, offrant une lumière plus douce.

Christine et Alain Tent

MAINTIEN DU COMMERCE DE PROXIMITÉ

Dans cette optique de prise en compte des enjeux de transmission d'entreprises et de maintien d'une activité locale, la commune de Mirandol porte un projet de bâtiment qui accueillera à terme deux commerces : une boucherie et une boulangerie, sous les anciennes halles du village.

Ce regroupement physique offrira la possibilité aux clients d'effectuer leurs achats alimentaires dans un même lieu dédié. De plus, le bâtiment permettra aux artisans de transmettre plus facilement leur activité commerciale puisque détachée du lieu d'habitation ou de contraintes de mises aux normes.

Compagnie Européenne des Cartonnages
passage de relais de père en fils

Située à Saint-Benoît-de-Carmaux, la Compagnie Européenne des Cartonnages (CEC) est dirigée par Stéphane Grapy. Il s'agit de l'un des trois sites de l'entreprise dont le siège social est à Valence dans la Drôme.

CEC conçoit et fabrique des emballages en carton, principalement pour l'industrie agroalimentaire. L'entreprise crée des packagings pour des grands groupes comme Intermarché, Lactalys ou Andros. Les cartonnages sont livrés à plat ou pliés/collés, c'est-à-dire que le client n'a plus qu'à remettre en forme l'emballage et à insérer son produit dedans. L'activité de l'entreprise nécessite plusieurs types de compétences et de savoir-faire techniques, notamment l'impression offset, la découpe, l'utilisation de la plieuse/colleuse, l'emballage et la distribution.

Le bâtiment est créé, le personnel recruté, les machines sont installées et des arbres plantés. La production va pouvoir être lancée.

De 18 salariés à l'ouverture, le site emploie désormais près de 30 personnes. 125 à l'échelle du groupe.

Cette année, Roland Grapy s'est retiré de l'entrepise. Entré aux « Cartonnages » en 1996, Stéphane Grapy est Président depuis 2016. Il connait bien le fonctionnement de la société puisqu'il a travaillé aux différents postes qui existent, des achats à la livraison.

Une entreprise devenue familiale

L'histoire de la Compagnie Européennes des Cartonnages (CEC) remonte à 1988 et à Roland Grapy, le père de Stéphane qui a construit sa société en reprenant deux sites industriels à Valence et Le Mans.

En Carmausin-Ségala, tout a commencé en 2001. Stéphane Grapy est chargé de superviser le projet d'implantation de l'entreprise dans le Sud-Ouest. Sur la Zone de la Cokerie, il n'y a encore aucune entreprise.

L'apprentissage se fait en interne et la prise de responsabilités progressive conduit l'entreprise à une transmission familiale naturelle, tout en lui permettant de se développer et se structurer pour s'adapter aux évolutions du marché.

photos : CEC packaging

Chiffres clés

2001 **implantation** du groupe en Carmausin-Ségala

10 000 **m²**, la surface du site CEC Packaging à Saint-Benoît-de-Carmaux

125 **collaborateurs** dans le groupe CEC : 50 à Valence, 45 pour Le Mans et 30 à Saint-Benoît-de-Carmaux

Compagnie Européenne des Cartonnages
CEC Packaging TARN
ZI de la Cokerie 81400 Saint-Benoît-de-Carmaux
05 63 80 14 60 - www.cecpackaging.com

transmission d'entreprise

Gimenez Récupération

la transmission d'une passion

GIMENEZ RÉCUPÉRATION est une entreprise bien connue sur le territoire, ferrailleur, casse auto, quincaillier. Fondée en 1955 par Jean Gimenez qui exerçait encore comme mineur, l'entreprise s'est développée petit à petit, à l'époque dans la Cité de Bellevue.

En 2018, elle emploie 8 personnes avec, à sa tête, Lionel Gimenez, la troisième génération ! Florence, son épouse, gère l'administration, la facturation et s'occupe notamment des dossiers avec l'ADEME, sur les normes environnementales.

Le développement comme évolution naturelle

GIMENEZ RÉCUPÉRATION a démarré son activité en proposant des matériaux de récupération. Dans la France de l'après-guerre, les clients sont nombreux et l'entreprise se spécialise sur les produits métalliques. Jean-Pierre, le fils de Jean Gimenez, rejoint la société après avoir obtenu un CAP Mécanicien. En plus de la récupération de ferrailles, la démolition automobile fait désormais partie des activités de GIMENEZ RÉCUPÉRATION et, bientôt, la revente de pièces auto. L'entreprise s'installe à Blaye-les-Mines pour disposer de plus d'espace pour se développer.

À partir des années 1980, l'entreprise vend aussi du fer neuf, un complément qui répond à une demande de clients.

Aujourd'hui, les activités de GIMENEZ RÉCUPÉRATION se structurent toujours autour de la récupération mais les autres activités ont leur place : la partie Véhicules avec la vente de pièces et de pneus et la vente de produits métallurgiques neufs.

Cette organisation est un héritage historique, le développement d'une activité a conduit à l'autre, au gré des opportunités et des évolutions de la société, toujours avec la volonté de construire une offre cohérente.

Génération après génération, la transmission d'une passion et de savoir-faire

L'époque n'est plus la même, le métier a évolué. La transmission de l'entreprise familiale depuis trois générations a permis à la structure de se positionner sur ce marché dont les obligations en termes de sécurité et de traçabilité ainsi que les normes environnementales sont très importantes.

Cela fait plus de 20 ans maintenant que Lionel Gimenez, petit-fils du fondateur, s'est inscrit dans la lignée de ses parents et grands-parents,

en travaillant dans l'affaire familiale, avec passion et conviction. Jean-Pierre et Lionel travaillent côte à côte depuis des années, le passage de relais se fait naturellement et, avec le temps, Lionel Gimenez a pris plus de responsabilités dans le développement de l'entreprise.

Investissements immobiliers, amélioration du matériel, des conditions de travail se sont poursuivis, permettant de se positionner sur de nouveaux marchés.

L'entreprise s'est dotée d'une boutique pour les pièces de dépannage et les produits de quincaillerie.

Depuis 2008, GIMENEZ RÉCUPÉRATION fait partie de l'INDRA, un réseau de 300 casses automobiles qui travaille avec des constructeurs et assureurs. L'INDRA fournit des véhicules en vue de leur démantèlement et de leur recyclage. Pour cela, l'entreprise blayaise a monté une chaine de démantèlement où les voitures sont retraitées avec l'objectif de 95% de la matière à recycler : métal, verre, plastiques, fluides, pneus. Selon leur état, les pièces pourront être réutilisées ou revalorisées.

Les pièces prélevées sur les véhicules sont renseignées dans un répertoire informatique partagé. Elles peuvent ainsi être vendues via le réseau de professionnels d'INDRA, carrossiers ou garagistes.

GIMENEZ, une histoire de famille

À la suite de Jean, Michèle et Jean-Pierre Gimenez ont mené l'entreprise pendant de nombreuses années. Lionel Gimenez et son épouse Florence perpetuent la tradition dans l'affaire familiale.

La récupération : de 1950 à 2018, toujours une réflexion d'actualité

Fidèle au cœur de métier historique, GIMENEZ RÉCUPÉRATION travaille avec de nombreuses entreprises du Carmausin-Ségala spécialisées dans l'usinage de pièces métalliques pour la récupération des copeaux et chutes.

De modeste ferrailleur à ses débuts, l'entreprise GIMENEZ s'est diversifiée tout en consolidant son activité principale, la récupération, qui représente aujourdhui, 70% de son chiffre d'affaires. Tout-venant et produits d'acier à plus forte valeur ajoutée, la société de Blaye-les-Mines est capable de satisfaire la demande de clients très différents, professionnels et particuliers, y compris sur des produits spécifiques.

Les produits neufs et d'occasion offrent un large panel de choix, pertinent à l'heure de l'économie circulaire et des préoccupations environnementales sur le recyclage des déchets.

À gauche, un véhicule sur la chaine de démantèlement

Chiffres clés

1955 **Fondation** de l'entreprise de récupération par Jean Gimenez

3 **générations** se sont succédées pour faire fonctionner l'entreprise familiale

8 **employés** travaillent sur un espace de 4 hectares à Blaye-les-Mines

1,5 **millions** de chiffre d'affaires, dont 70 % proviennent de l'activité « Récupération »

La boutique

Une pièce de moteur, étiquettée pour la traçabilité

SARL GIMENEZ

Gimenez
17 rue Roger Salengro
81400 Blaye-les-Mines
05 63 76 54 97
sarlgimenez@orange.fr

transmission d'entreprise

Ségalafrom & Le Pic

front fromager en Tarn Nord,

LA CESSION/REPRISE COMME RAPPROCHEMENT STRATÉGIQUE

Ségalafrom est une fromagerie spécialisée dans la fabrication de fromages de chèvre au lait cru.
Fondée en 2005 par François Etevenon, l'entreprise est établie avenue de Rodez, sur les hauteurs de Carmaux.

C'est à l'heure de la retraite que le fondateur s'est rapproché de Julien et Benjamin Remond, deux frères à la tête de la fromagerie familiale Le Pic à Penne. Les fromagers se connaissent. Et pour cause, ils développent le même type de produits, la même approche, dans des structures de taille comparable. Concurrents donc, ils ont aussi su travailler ensemble par le passé en développant le Cabécou d'Autan certifié Label rouge, une manière de faire exister le fromage de chèvre tarnais. Un pari réussi puisqu'au marché de Rungis, notre département est très bien représenté !

Une transmission construite autour d'un projet

Une année d'échanges et de négociations sur la transmission a été nécessaire pour arriver à une offre qui satisfasse les deux parties. La bonne santé financière des deux structures, leur similarité et leur complémentarité a joué en leur faveur.

Forts d'un projet de développement territorial, les repreneurs potentiels ont su convaincre le cédant, attaché à transmettre son entreprise dans de bonnes conditions pour les différents acteurs.

Car la fromagerie, ce sont bien sûr les salariés qui la composent et la font vivre, les clients grossistes, les consommateurs, les grandes surfaces alimentaires, mais aussi les éleveurs qui fournissent le lait. Beaucoup de lait ! Quelques 1 000 000 litres par an !

Le projet c'est de faire de cette région Tarn Nord, qui tisse d'étroits liens avec le Tarn-et-Garonne et l'Aveyron, une référence en termes de fromage de chèvre, sur la qualité du produit mais aussi sur les conditions d'élevage des chèvres, la nourriture sans OGM, la mise au pâturage. Car fromagers et amateurs le savent, le goût du fromage dépend en grande partie de l'alimentation de la chèvre qui donne le lait.

Pour ce faire, l'entreprise met au point un cahier des charges pour l'approvisionnement en lait, commun aux deux structures Le Pic et Ségalafrom. Outre une exigence de traçabilité et de qualité, ce système permet à l'entreprise dirigée par Julien et Benjamin Remond de lisser ses besoins en lait.

Un équilibre savamment travaillé beaucoup d'échanges et une émulation positive

Après la transmission, est venu le temps de faire connaissance, d'en apprendre plus des méthodes des uns et des autres, le fonctionnement interne, les relations avec les producteurs, avec les grossistes et la grande distribution.

Un travail qui demande du temps. Le mariage nécessite des ajustements, certains postes communs aux deux structures permettent d'assurer un suivi. Les deux jeunes dirigeants constituent aussi un lien mais finalement ce sont les fromages, le lait, les bonnes pratiques, les succès et les héritages de chaque structure qui voyagent le long de la vallée du Cérou de Penne à Carmaux et de Carmaux à Penne.

Une solution informatique est en projet pour faciliter la gestion conjointe des deux entités tout en respectant les spécificités de chacune. Les produits des deux structures ont leurs clients, leurs circuits propres. Il n'est pas question de chambouler tout ça.

On partage seulement le meilleur ! La Bouyguette, les yaourts sont présents sur les étals Le Pic au marché et la marque BioPic, certifiée Agriculture Biologique va bientôt se développer chez Ségalafrom notamment sur les Bouyguettes.

*La fabrication manuelle du produit phare de Ségalafrom : **la Bouyguette**. Ce fromage frais à base de caillé, est formé à la main, dans un linge qui imprime ce relief si caractéristique.*

Chiffres clés

14 **éleveurs. Ségalafrom** travaille avec 6 éleveurs de chèvres, le Pic travaille avec 8 éleveurs. Il s'agit d'élevages locaux, qui répondent à une charte qualité stricte sur l'alimentation et le bien-être de l'animal.

55 **employés** sur les deux fromageries. **Ségalafrom** emploie 24 collaborateurs, Le Pic en compte 31.

1 000 000 **de litres de lait** sont nécéssaires à la production de Ségalafrom et du Pic.

3 **millions d'euros** de chiffre d'affaires pour Ségalafrom en 2017 soit une progression de près de 87,5% par rapport à 2014. Un peu plus importante, la fromagerie du Pic affiche un chiffre d'affaires de 4 millions d'euros.

Des fromages vendus à l'étranger

une caractéristique commune à Ségalafrom et Le Pic

Ségalafrom rayonne à travers l'Europe grâce à sa présence sur des salons notamment en Italie.

Le Pic est également présent à l'étranger. L'exportation se fait grâce aux grossistes du marché de Rungis chez qui la fromagerie est historiquement très bien implantée.

Fabrication des tomes

À venir En 2018, un important investissement machine a été réalisé. L'objectif étant la mécanisation de la fabrication de la Bouyguette, l'un des produits phares de Ségalafrom qui représente 64% du chiffre d'affaires. Il s'en vend 24 000 chaque semaine ! Le moule a été conçu avec une entreprise de Revel. L'appui de cette machine soulagera le travail des fromagers.

Une fromagerie, différents métiers :

fromager, laitier, chargé de production fromages, gestion de l'emballage, gestion commerciale, gestion qualité

photos : Dandy Manchot

Ségalafrom

195 avenue de Rodez
81400 Carmaux
05 63 80 25 00
segalafrom@segalafrom.com
Facebook : Segalafrom

transmission d'entreprise

Savour'Miel

La Fabrique Gourmande

Savour'Miel est une entreprise installée sur la Zone d'Activités Jean Savy - Le Garric. Les amateurs de gourmandises la connaissent sous le nom de La Fabrique Gourmande dont on trouve les produits en supermarchés et chez certains détaillants.

Tout commence en 1989 quand Marc Reynès, employé aux Houillères d'Aquitaine, entame sa reconversion comme apiculteur professionnel. Rapidement, il vend sur les marchés des produits à base de miel : nougat et pain d'épices, apportant ainsi une valeur ajoutée à la matière première, le miel, qui souffrait d'une image peu attractive.

Pendant l'été 1993, il embauche Yannick Salesses pour la saison. Séduit par le potentiel de sa collaboration avec Marc Reynès, celui-ci restera, se formant en parallèle sur l'aspect commercial. L'entrepreneur travaille également avec d'autres apiculteurs pour disposer d'une quantité de miel suffisante à la production de l'entreprise.

Les produits Savour'Miel sont vendus dans des foires à Paris. À l'écoute des opportunités, Marc Reynès et Yannick Salesses sont également présents au Marché d'Intérêt National de Rungis.

Moins implanté localement à ses débuts, Savour'Miel investit bientôt les commerces et épiceries de la région puis la grande et moyenne distribution.

La gamme de produits s'étoffe peu à peu et des produits sans miel font leur apparition comme les gâteaux du terroir puis les croquants, les janots. L'entreprise se développe et commercialise ses produits sous l'appellation La Fabrique Gourmande.

Un schéma de développement continu

Depuis ses débuts, la collaboration entre Marc Reynès et Yannick Salesses est constructive. Chacun se complète, apporte sa sensibilité, son savoir-faire. L'implication du premier employé de Savour'Miel dans le devenir de l'entreprise va croissant.

D'ailleurs Marc Reynès le rappelle, il a créé une entreprise, restant toujours ouvert, à l'écoute des améliorations et perspectives de développement.

Il a créé un cadre, chacun peut agrandir ce cadre. Yannick Sallesses s'est saisi de cette opportunité pour faire vivre La Fabrique Gourmande.

En 2000, les deux hommes s'associent pour installer Savour'Miel sur la Zone d'Activités Jean Savy à Le Garric.

Pour se développer et acquérir de nouveaux savoir-faire, Marc Reynès et Yannick Salesses font le choix de racheter une biscuiterie à Graulhet qui fabrique des échaudés. Cela vient compléter l'offre de produits locaux, la fouace, les oreillettes la gimblette d'Albi. Ces produits, bien enracinés localement confortent la légitimité de La Fabrique Gourmande dans la région.

Savour'Miel, sa gamme de produits, son image et son positionnement de marque comme la relation de confiance Reynès / Salesses, tout s'est construit pierre par pierre, en douceur. La mascotte La Fabrique Gourmande vient de la biscuiterie rachetée à Graulhet. L'univers graphique associé, l'adaptation à tous les produits de la marque a été fait en interne, comme la conception des emballages, des étiquettes.

La polyvalence des dirigeants est un aspect essentiel à la construction de l'entreprise car elle a pu y apporter la souplesse et la résilience nécessaire. Les deux dirigeants ont su capitaliser sur les opportunités qui se sont présentées à eux et mener leur Fabrique Gourmande vers un nouveau cap.

Four à madeleines

Yannick Salesses et Marc Reynès

Chiffres clés

15 **salariés** travaillent sur la fabrication, l'emballage, l'expédition et l'administration

22 **mètres,** la taille du nouveau four acquis par Savour'Miel

1,65 **millions** de chiffre d'affaires en 2017, dégagés par la fabrication de pain d'épices, gâteaux, biscuits et nougats

Une nouvelle étape pour l'entreprise

L'entreprise se démarque des biscuiteries artisanales locales puisqu'elle suit un schéma industriel. En 2015, elle rachète les bâtiments voisins sur la Zone d'Activités, qui étaient occupés jusqu'en 2011 par un industriel spécialisé dans la production de madeleines.

Cette petite usine permet à Savour'Miel d'envisager une nouvelle phase de développement, avec notamment l'acquisition d'un four de 22 mètres. Après d'importants travaux, la Fabrique Gourmande devrait investir ses nouveaux locaux en début d'année 2019.

Rénovation de la nouvelle fabrique

Savour'Miel en quelques dates

- **1989** — création de Savour'Miel par Marc Reynès, apiculteur
- **1993** — embauche de Yannick Salesses
- **2000** — installation ZA Jean Savy Le Garric
- **2015** — rachat de la biscuiterie Babin - Production industrielle de madeleines

La FABRIQUE Gourmande
[SPÉCIALITÉS ARTISANALES]

Savour'Miel - La Fabrique Gourmande
ZA Jean Savy - 1 Rue Pierre et Marie Curie
81450 Le Garric
05 63 36 91 40
contact@la-fabrique-gourmande.com

Cession ou Reprise d'entreprise
échanges avec des professionnels

Xavier Bastardie, Expert-comptable

Il n'y a pas de recette « type » pour accompagner un entrepreneur. Chaque situation est unique. Il est important de prendre le temps d'analyser les besoins du client, cédant ou repreneur. Il faut l'amener à se poser les bonnes questions. Le cabinet d'expertise-comptable a un rôle de conseil que ce soit sur la création ou la cession d'entreprise, mais aussi sur la stratégie, la gestion du patrimoine ou la comptabilité.

Il pourra, par exemple, aider le dirigeant à bâtir un plan de financement pour la banque. Dans le cas d'une reprise, l'expert-comptable sollicité procède à l'analyse du bilan de l'entreprise. Il a un rôle d'alerte, il établit un diagnostic et aide le repreneur et le cédant à se situer par rapport à une moyenne nationale ou régionale.

Au delà du démarrage, l'expert-comptable peut accompagner l'entrepreneur à chaque tournant stratégique, tout au long de la vie de l'entreprise et l'orienter vers des conseillers spécialistes si la situation s'y prête.

Fabienne Bex, Avocate

Dans le cadre d'une cession, de multiples conseils peuvent être donnés à l'acheteur ou au vendeur. Il faut établir un audit complet, qu'il s'agisse d'une entreprise de petite ou moyenne taille, un fonds de commerce ou une société.

Sur le plan fiscal, comptable, social ou/et juridique, mieux vaut connaître parfaitement l'entité dont l'achat est envisagé afin de mettre en évidence les risques pouvant exister et les chiffrer. A titre d'exemple, dans une reprise d'activité, les transferts de contrats de travail s'imposent. Ainsi il est prudent de connaître la convention collective applicable, les contrats de travail en cours mais aussi les contentieux prud'homaux en cours ou potentiellement à venir, les clauses de non concurrence existantes ou non.

L'acquisition de droits sociaux (actions de SA, parts de SARL) présente des risques qui peuvent ne pas être connus au jour de la cession mais qui resteraient imputables à la gestion du cédant, par exemple un an après l'acquisition, l'entreprise fait l'objet d'un contrôle fiscal qui porte sur une période antérieure à l'acquisition.

Des solutions peuvent cependant être trouvées, éventuellement par une clause de garantie d'actif et de passif permettant de sécuriser la transmission, ce qui ne constitue aucunement une garantie contre les « mauvaises affaires » mais permet d'anticiper de mauvaises surprises.

François Suire, Notaire

Dans le cadre d'une reprise de fonds de commerce, le repreneur doit se poser de nombreuses questions et notamment sur le statut juridique auquel il souhaite être soumis. Ce statut juridique fixe notamment l'étendue des biens qui pourraient être saisis par les créanciers en cas de difficultés financières de l'entreprise.

Quels sont ces différents statuts juridiques :

Le premier statut est celui de l'**entrepreneur individuel.** Celui-ci ne dispose que d'un seul patrimoine dans lequel se confondent ses biens personnels et ses biens professionnels. L'ensemble de ce patrimoine peut, en de difficultés financières, être appréhendé par les créanciers. Il convient cependant de noter que la résidence principale de l'entrepreneur individuel est déclarée par la loi, insaisissable par les créanciers professionnels.

Le deuxième statut est celui de l'**Entreprise Individuelle à Responsabilité Limitée (EIRL).** L'entrepreneur qui opte pour ce statut doit effectuer chez son notaire, une déclaration d'affectation du patrimoine, dans laquelle il décrit l'ensemble des biens mobiliers et/ou immobiliers qu'il souhaite affecter à son activité professionnelle. En procédant à cette déclaration, il scinde son patrimoine en deux : un patrimoine professionnel qui peut être saisi par les créanciers et un patrimoine personnel qui est à l'abri du droit de poursuite de ces derniers.

Le troisième et dernier statut est celui de la **société.** L'entrepreneur qui opte pour ce statut doit créer la société en signant des statuts, lesquels déterminent la forme de la société (sur ce point, il convient de choisir une société dont la responsabilité est limitée au montant des apports, ce qui signifie que les associés ne peuvent perdre que le montant des apports qu'ils ont fait à la société, exemple : EURL, SARL, SASU, SAS...), sa durée, son objet social et les apports faits par les associés. Une fois les statuts signés, ceux-ci doivent être enregistrés auprès du tribunal de commerce.

Quand un entrepreneur exerce son activité par le biais d'une société à responsabilité limitée, seul le patrimoine de la société est engagé vis-à-vis des créanciers (sur le principe, car il arrive souvent que les banques demandent des garanties faisant tomber la responsabilité limitée des associés, telles que la caution solidaire et personnelle des dirigeants). Le patrimoine personnel de l'entrepreneur est donc protégé du fait de l'interposition de la société.

Il faut noter également que le statut juridique sous lequel l'entrepreneur va exercer son activité n'est pas figé, il peut être adapté au fil du temps. Le notaire fait partie des professionnels aptes à conseiller sur le statut juridique de l'entreprise, en fonction de l'évolution de l'activité mais également en fonction de l'évolution de la législation.

Carmausin Ségala

L'interface locale à la création, transmission et développement d'entreprises

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES CARMAUSIN-SÉGALA
Service de Développement économique
Mathilde BRIAND : 06 85 11 01 08
economie@3c-s.fr - www.carmausin-segala.fr

Interco' Mag Economie en Carmausin-Ségala
Directeur de la publication : *Didier SOMEN*
Communauté de communes Carmausin-Ségala (3CS)
2 rue du Gaz 81400 CARMAUX - 05 63 36 14 03
www.carmausin-segala.fr
Rédaction et mise en page : *MM - Service Communication 3CS*
Crédits photographiques : *3CS - SEGALAFROM / Le Dandy Manchot - GIMENEZ RECUPERATION - SAVOUR MIEL - CEC PACKAGING*
Impression : *Imprimerie DELORT à Castanet-Tolosan*
Tirage : 15 900 exemplaires - Diffusion : *La Poste / Adrexo*
Dépôt légal à parution : *novembre 2018* - ISSN : *2491-1801*